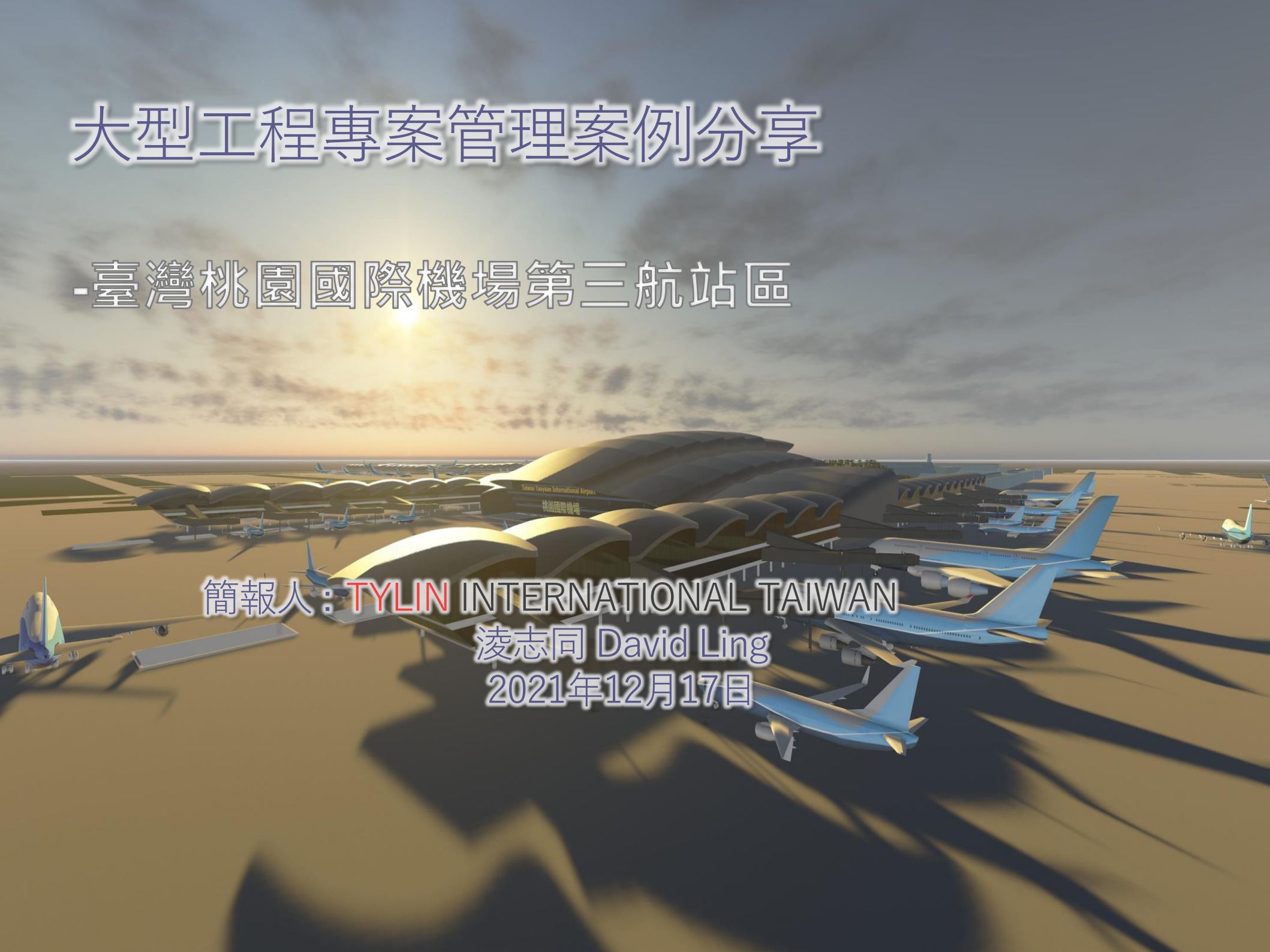


大型工程專案管理案例分享

-臺灣桃園國際機場第三航站區

簡報人: TYLIN INTERNATIONAL TAIWAN
凌志同 David Ling
2021年12月17日

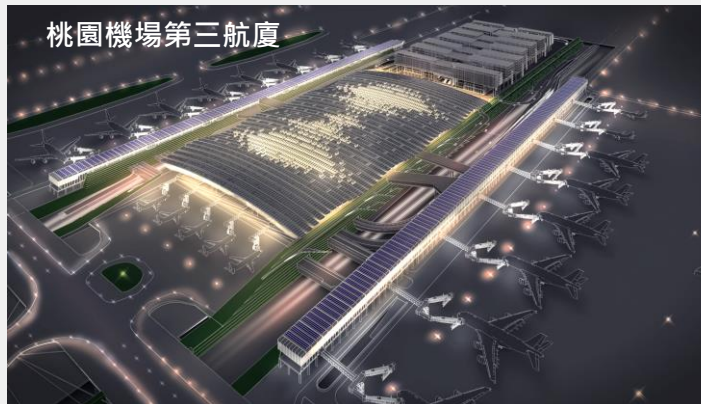




營建管理部 經理 凌志同

國立交通大學營建管理碩士
專案管理、介面整合

PMP、工地主任、品管工程師、乙種安全衛生作業主管、採購專業人員



桃園機場第三航廈



國防部博愛營區



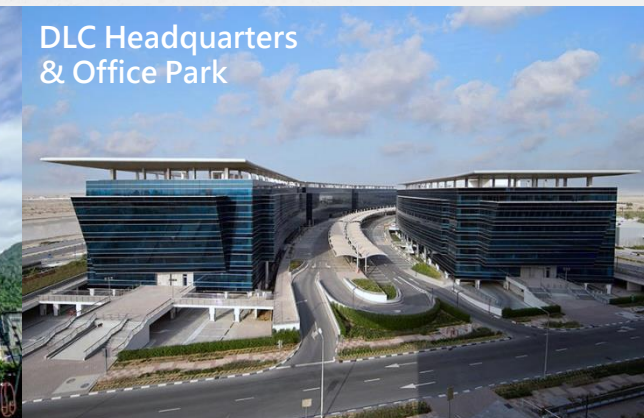
寒舍艾美酒店



蘭城新月廣場



寒舍寒沐酒店

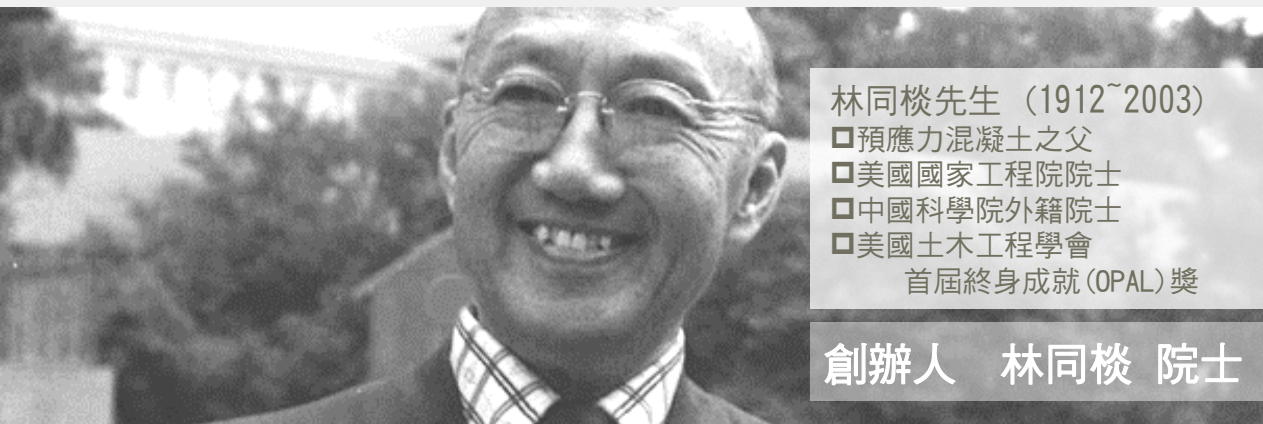


DLC Headquarters
& Office Park



T.Y. LIN INTERNATIONAL Group

創辦人 林同棧先生 為國際知名結構大師
1954年創設林同棧(國際)顧問公司



王宇睿 董事長

ONE GLOBAL VISION

T.Y. Lin International Group is a global, multi-disciplinary engineering services firm recognized for solving some of the most significant infrastructure challenges of our age.

ENR 全球排名前50大顧問公司



- 國際視野在地化服務
- 足夠資源及支援能力
- 靈活彈性及服務熱誠



T.Y. LIN INTERNATIONAL Group

>60
年
工程經驗

37
北美
辦公室

24
個
亞洲據點

>3K
專業工程
人員

>10k
件
專案經驗



- San Francisco Headquarters
- Albuquerque, New Mexico
- Alexandria, VA
- Atlanta, GA
- Bellevue, Washington
- Bethlehem, Pennsylvania
- Buffalo, NY
- Bogotá, Colombia
- Charleston, SC
- Chicago, IL
- Dover, DE
- Falmouth, ME
- Ft. Lauderdale, FL
- Fort Myers, FL
- Houston, Texas
- Irvine, California
- Las Vegas, NV
- New York, New York

- Oakland, CA
- Olympia, WA
- Orlando, FL
- Orlando, FL
- Panama, Republic of Panama
- Philadelphia, Pennsylvania
- Rochester, NY
- Rockaway, NJ
- Sacramento, CA
- Salem, OR
- San Diego, CA
- San Jose, CA
- San Ramon, CA
- Tampa, FL
- Tempe, AZ
- Vaughan, Canada
- Washington, DC
- Whitby, Canada

- 重慶(總部)
- 北京
- 上海
- 廣州

- 瀋陽
- 成都
- 廈門
- 深圳

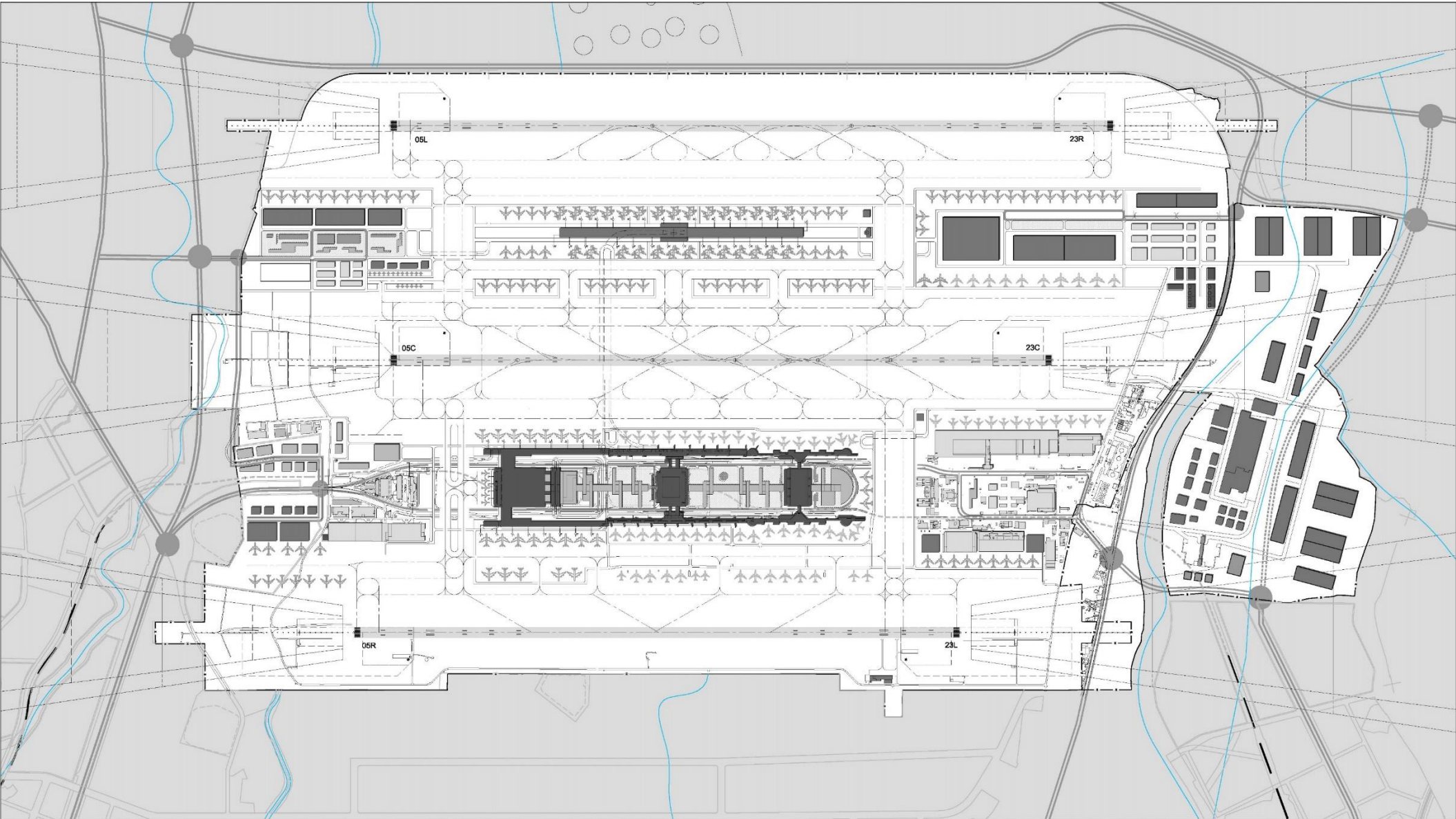
- 武漢
- 昆明
- 南寧
- 青島
- 烏魯木齊

• 台北

- Jakarta Selatan, Indonesia
- Kuala Lumpur, Malaysia
- Singapore
- Hanoi, Vietnam
- Ho Chi Minh City, Vietnam

全球 +30家 子公司 分公司

全球 +3,500 位專業人員





計畫簡介

區內與聯外運輸系統

Access Road System

多功能大樓(MFB)

Multi-Function Building

第三航廈
及主航廈登機廊廳

Terminal 3 Main Building and Concourse

旅客運輸系統(PMS)

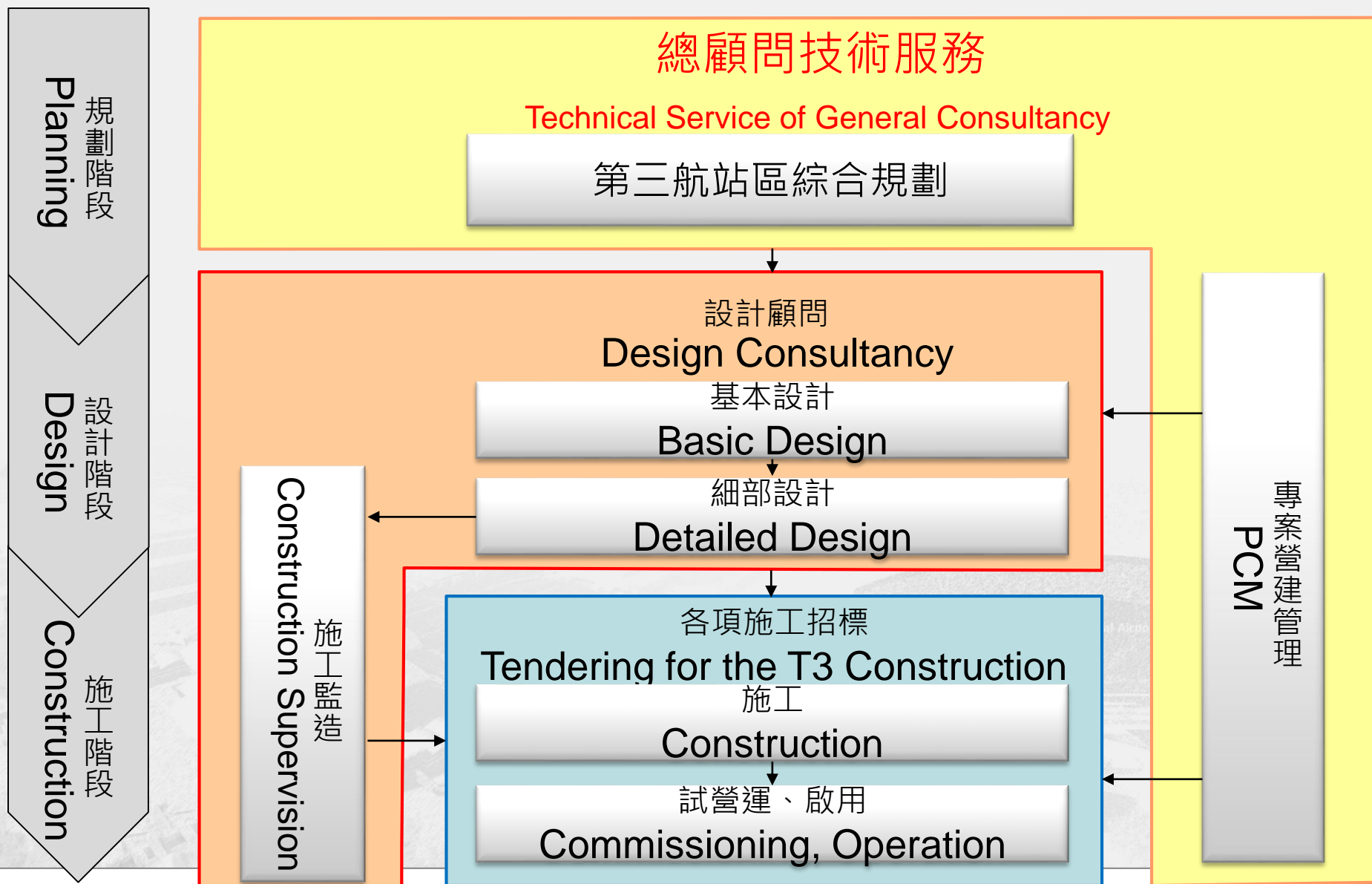
People Moving System

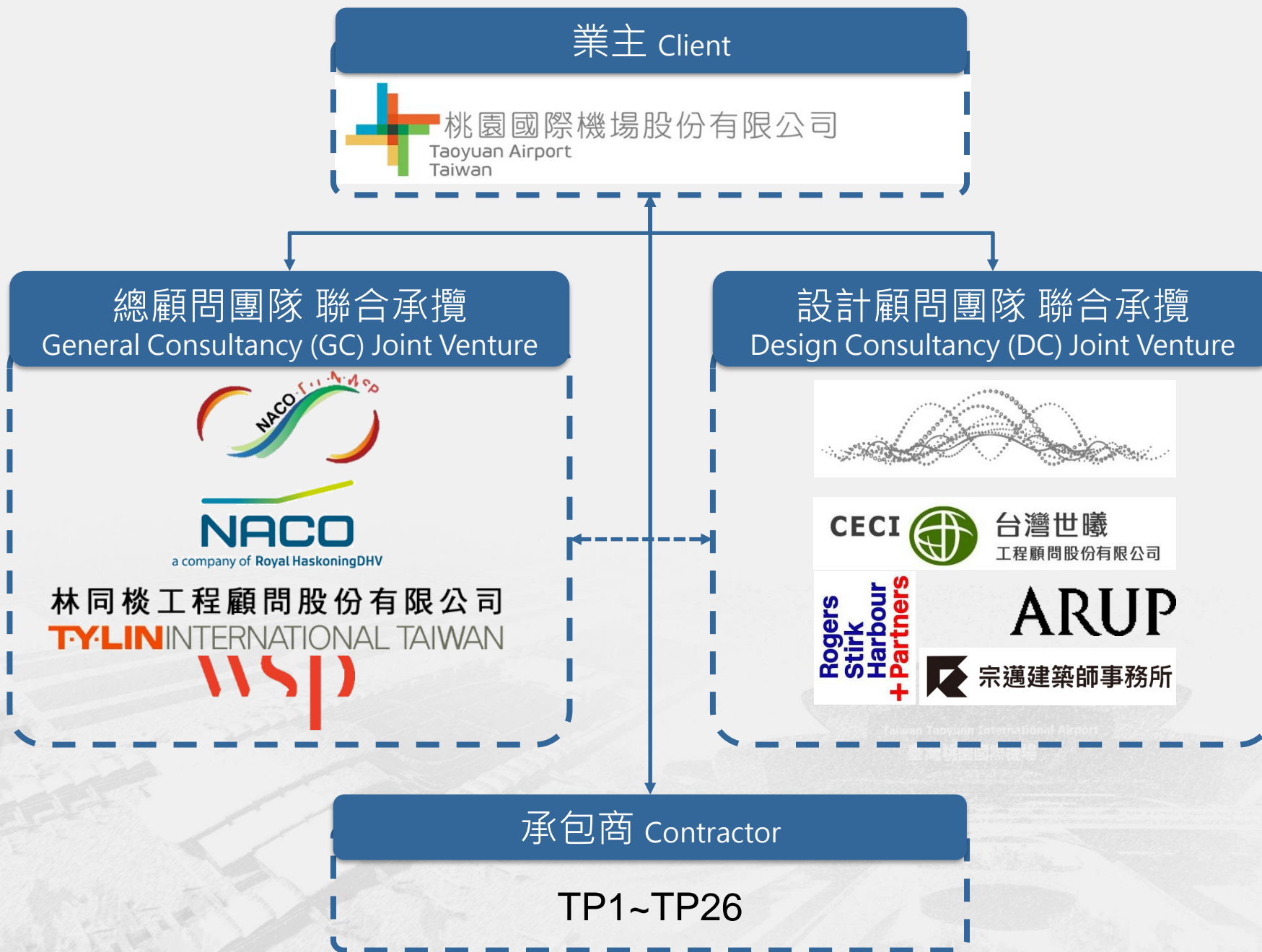
空側設施

Airside Facilities



服務範圍包含規劃及專案營建管理





十大知識領域

整合管理	範疇管理	時間管理	成本管理	品質管理	人資管理	溝通管理	風險管理	採購管理	利害關係人管理
------	------	------	------	------	------	------	------	------	---------

五大過程

啟動過程	■									■
規劃過程	■	■	■	■	□	■	■	□	□	■
執行過程	■				□	■	■	□	□	■
監控過程	■	■	■	■	■		■	□	□	■
收尾過程	□							□	□	

		十大知識領域									
		整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	啟動	<input checked="" type="checkbox"/>									
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

透過工作說明書(Scope of Work)、
契約規定，了解專案範疇。



透過聯合承攬協議書 (Joint Venture Agreement)，訂定三家公司執行專案的職責、分工、執行等事項。



		整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	規劃	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input checked="" type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	監控	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

由於本計畫歷時較長，各階段的工作重點不同，因此將本專案分為三階段：

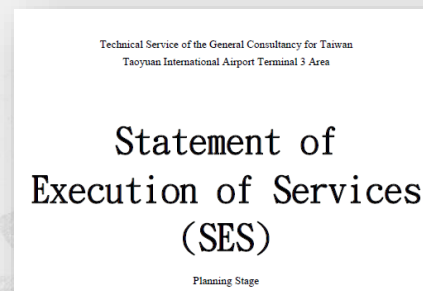
II 規劃階段

II 設計階段

II 施工階段

分階段提送執行計畫書。

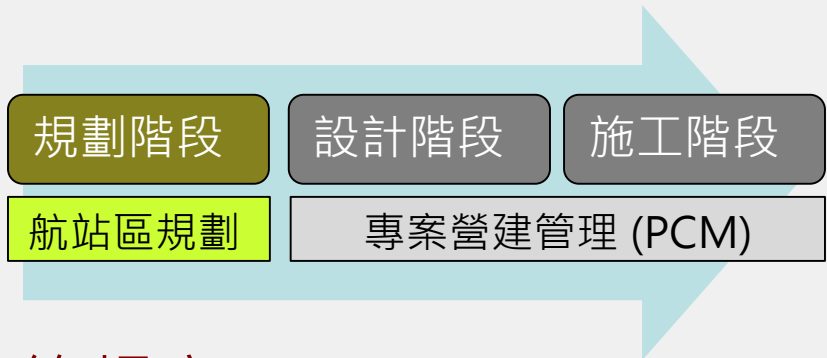
規劃階段執行計畫書



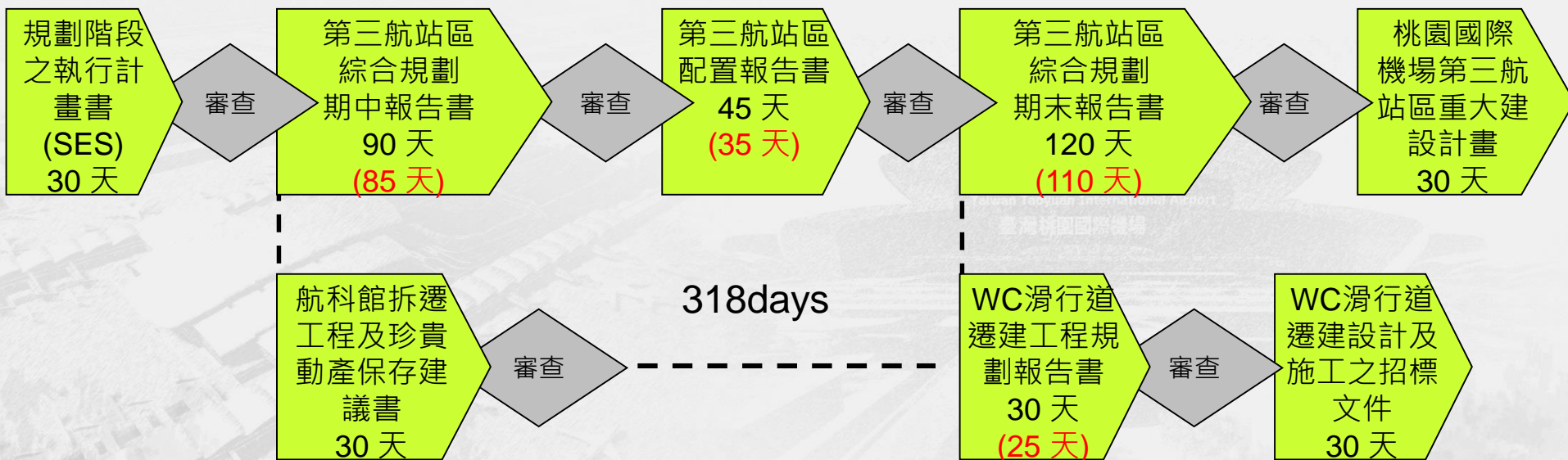
目前執行至規劃階段尾端，即將進入設計階段。

	整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程										
啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
規劃	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
執行	<input checked="" type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
監控	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

定義規劃階段的工作範疇



工作期程依契約規定



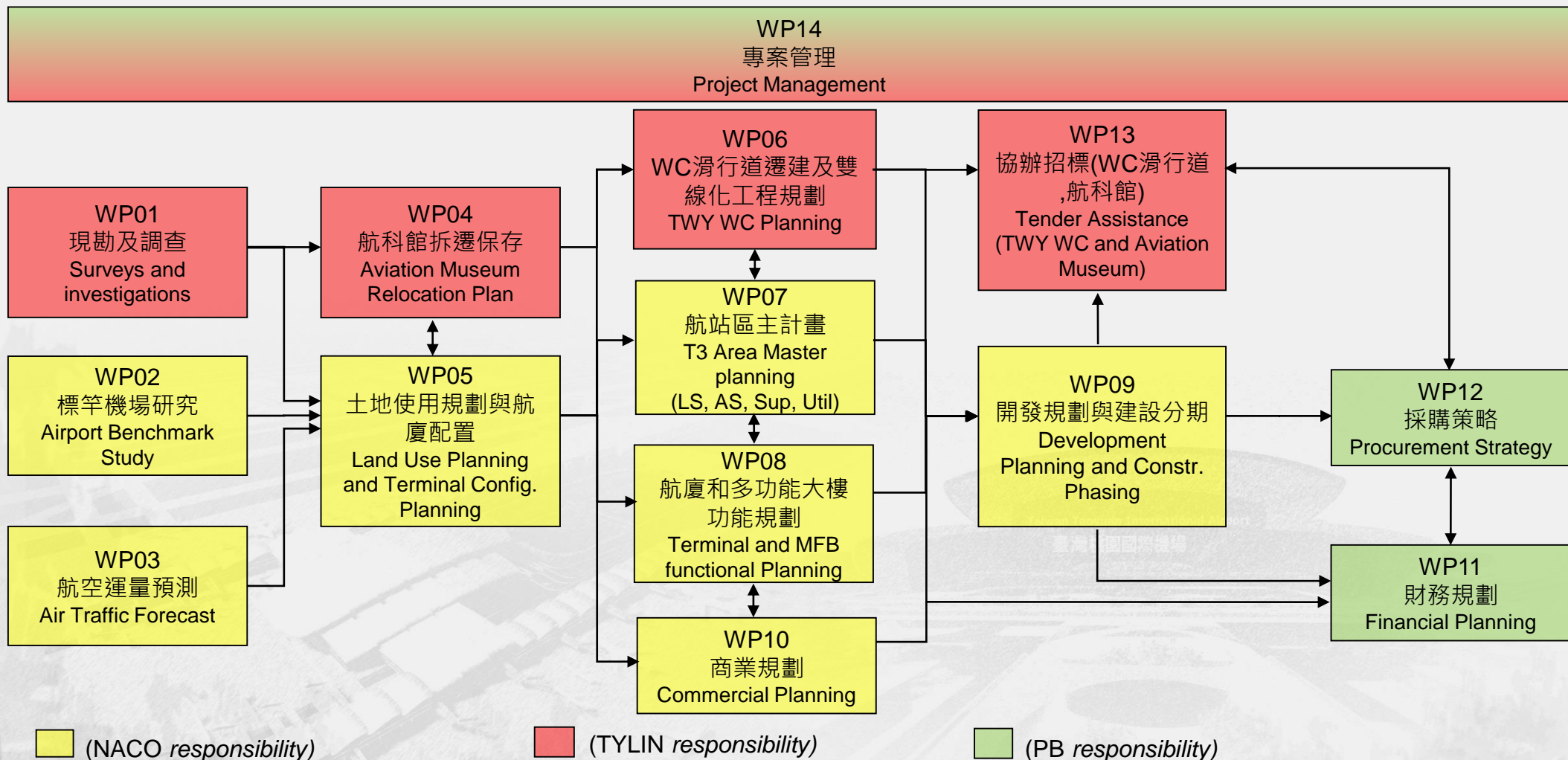


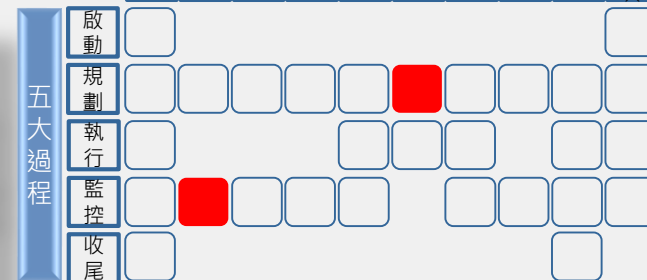
將航站區規劃工作拆解為14個工作包 (Work Package, WP)。

編號	工作包名稱
WP-01	現勘及調查
WP-02	標竿機場研究
WP-03	運量預測
WP-04	航科館拆遷及館藏保存計畫
WP-05	土地使用計畫
WP-06	WC滑行道規劃和招標文件
WP-07	航站區主計畫
WP-08	航廈和多功能大樓功能性規劃
WP-09	開發規劃及建設分期
WP-10	商業規劃
WP-11	財務規劃
WP-12	採購策略
WP-13	協辦招標(WC滑行道和航科館)
WP-14	專案管理

		十大知識領域									
		整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

II 制定總流程圖，清楚呈現出各工作包的關聯與依存關係。





II 製作工作包定義表(WPD)，載明各工作包涵蓋範疇、與其他工作包的關聯、相關負責人員等。

Work Package Definition			
Work Package:	TWY WC Planning and Tender Documents		ID: WP-06
WP-Manager:	K.Y. Peng		
WP-Members:	H.K. Chan	Y.H. Lin	Y.S. Chung
	W.Y. Chen	G.P. Pan	M.S. Wu
	K.H. Lien	H.U. Tsai	K.C. Kuo
	G.H. Chou	F. Mooren	J. Kooistra
Scope:	Input	Output	
Midterm planning			
TWY WC Relocation Planning	WP04 WP05 WP07	WP09 WP13	
1. Determine new TWY WC location within land use plan;			
2. Planning TWY WC (air side, pavement, drainage, airfield ground lighting and crossing Hangzan Roads);			
3. Determine the appropriate underground sections of Hangzhan South and North Roads			
4. Traffic circulation plan during construction;			
5. Reporting:			
j. Part of Midterm Planning report			
k. Workshop with Client			
Final Planning			
6. Planning of underground section, drainage, E&M, lighting and environmental protection;	WP04 WP07		
7. Estimate construction cost and schedule			

相關負責人員 ←

工作包涵蓋範疇 ←

與其他工作包之投入、產出關係 →

		整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

II 確認交付成果品質符合需求

II 紀錄交付成果歷次修正的版本

交付成果

Deliverables	
1 st Submission:	Part of Midterm Planning report
2 nd Submission:	Part of T3 area Layout report
3 rd Submission:	TWY WC Planning Report
4 th Submission:	TWY WC Tender documents

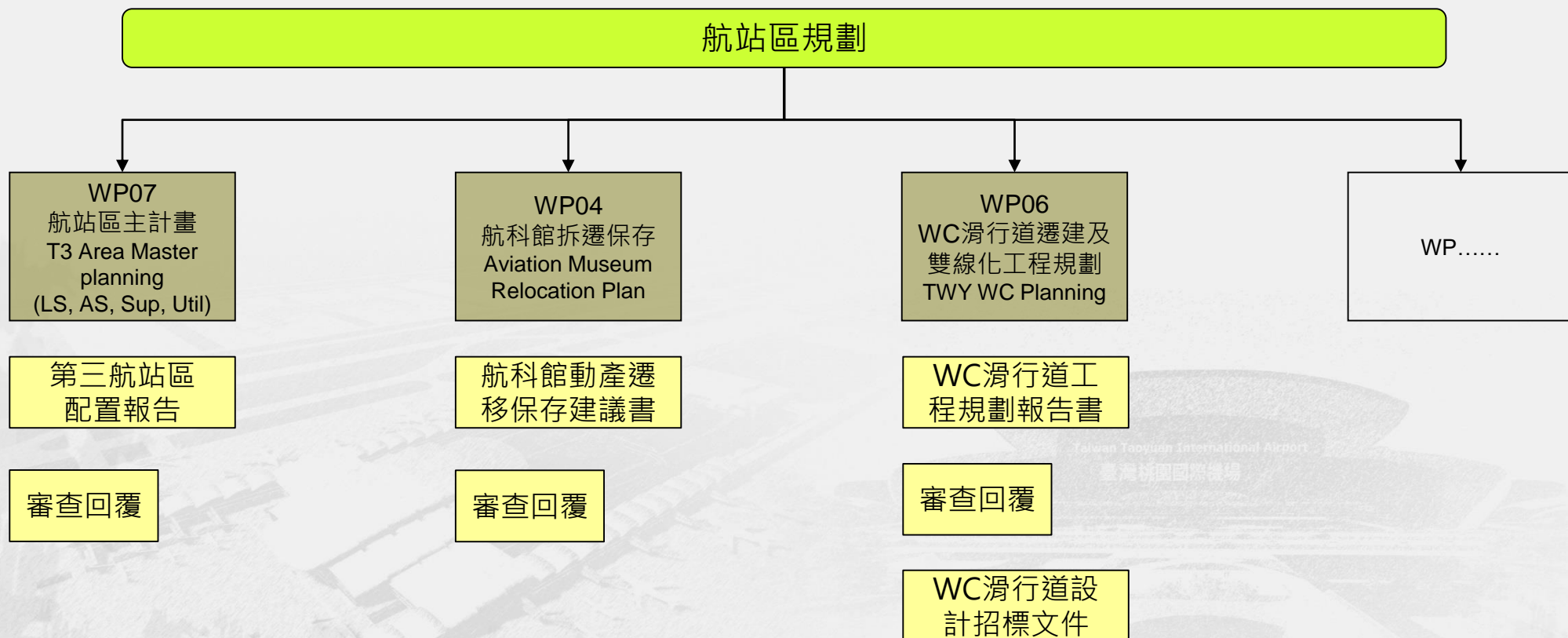
交付成果品質控管

Approvals	WP Manager	Project Manager	Project Director
Initials:	K.Y. Peng	K.Y. Peng	Peter Wright
Date:			
Signature:			
Revision Record	v1	v2	
Revision Date:			
Main modifications:			

	整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
啟動	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
執行	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
收尾	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

■ 將工作包拆解為活動 (Activities)

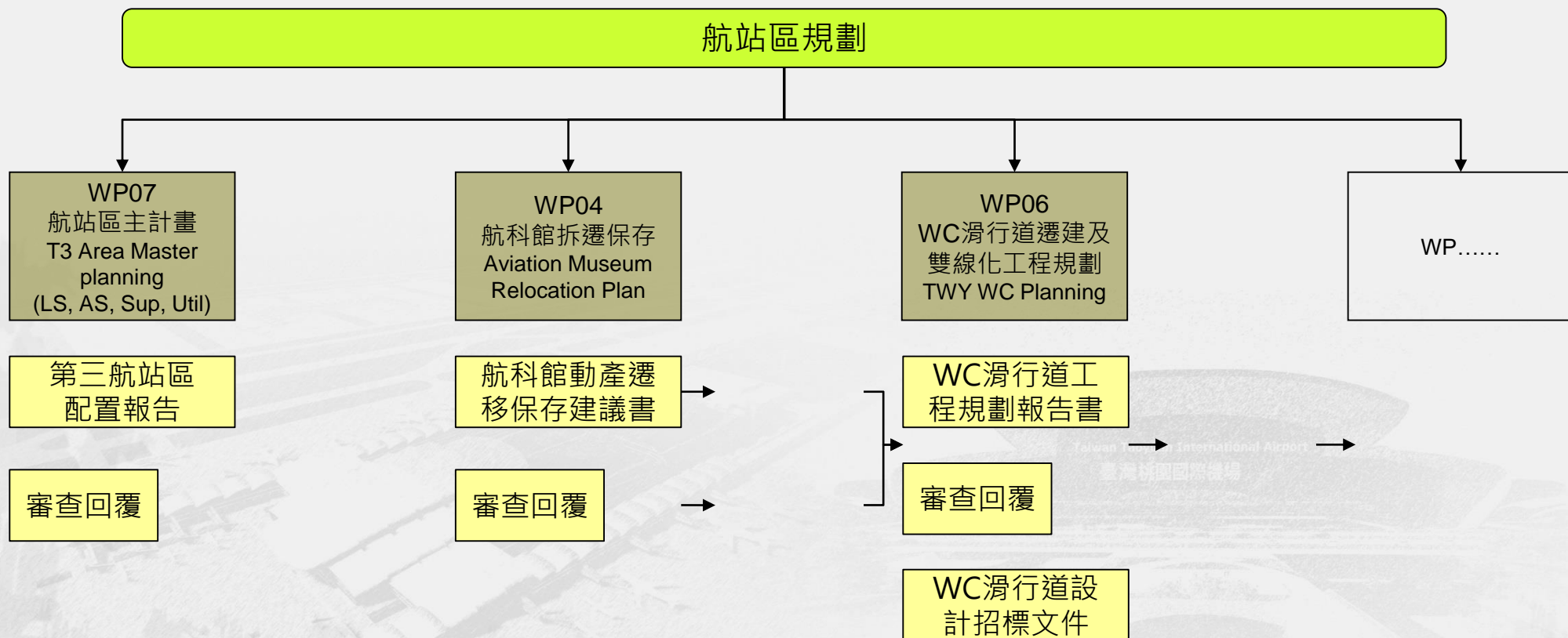
■ 排列活動順序

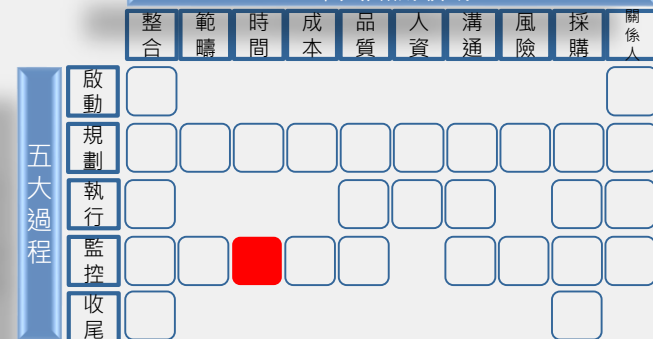


五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>								
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>								<input type="checkbox"/>

■ 將工作包拆解為活動 (Activities)

■ 排列活動順序





比較實際及預訂時間，發現進度落後的原因在於審查時間延遲

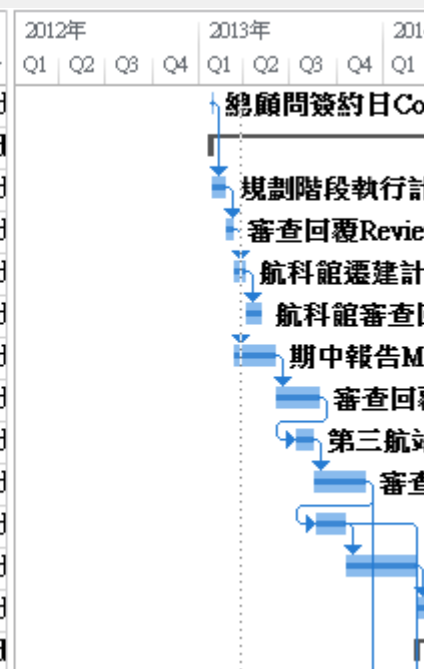
實際



預定



任務名稱	實際開始時間	實際完成時間	預定開始時間	預定完成時間	工期	2012年				2013年				2014
						Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
總顧問簽約日 Contract Signing	2013/1/25	2013/1/25	2013/1/25	2013/1/25	1 d									
▲ 規劃階段 Planning Stage	2013/1/25	NA	2013/1/25	2014/7/1	603 d									
規劃階段執行計畫書 SES of Planning Stage	2013/1/25	2013/2/23	2013/1/25	2013/2/23	30 d									
審查回覆 Review & Revision	2013/2/24	2013/3/8	2013/2/24	2013/3/8	13 d									
航科館遷建計畫 Museum Demolition & Relocation Plan	2013/3/9	2013/4/3	2013/3/9	2013/4/3	26 d									
航科館審查回覆 Review & Revision	2013/4/4	2013/5/2	2013/4/4	2013/7/1	29 d									
期中報告 Midterm Report	2013/3/9	2013/5/31	2013/3/9	2013/5/31	84 d									
審查回覆 Review & Revision	2013/6/1	2013/8/26	2013/6/1	2013/7/2	87 d									
第三航站區配置報告 T3 Area Layout Report	2013/7/11	2013/8/14	2013/7/11	2013/8/14	35 d									
審查回覆 Review & Revision	2013/8/15	2013/11/26	2013/8/15	2013/8/21	104 d									
WC滑行道遷建工程規劃報告 WC Taxiway Relocation Planning Report	2013/8/22	2013/10/16	2013/10/16	2013/10/16	56 d									
審查回覆 Review & Revision	2013/10/17	2014/3/7	2013/10/16	2013/10/29	142 d									
WC滑行道遷建工程招標文件 WC Taxiway Relocation Tender Documents	2014/3/8	2014/4/7	2013/10/30	2013/11/28	31 d									
▲ WC滑行道重大建設計畫作業	2014/3/12	NA	2013/10/16	2014/3/28	94 d									

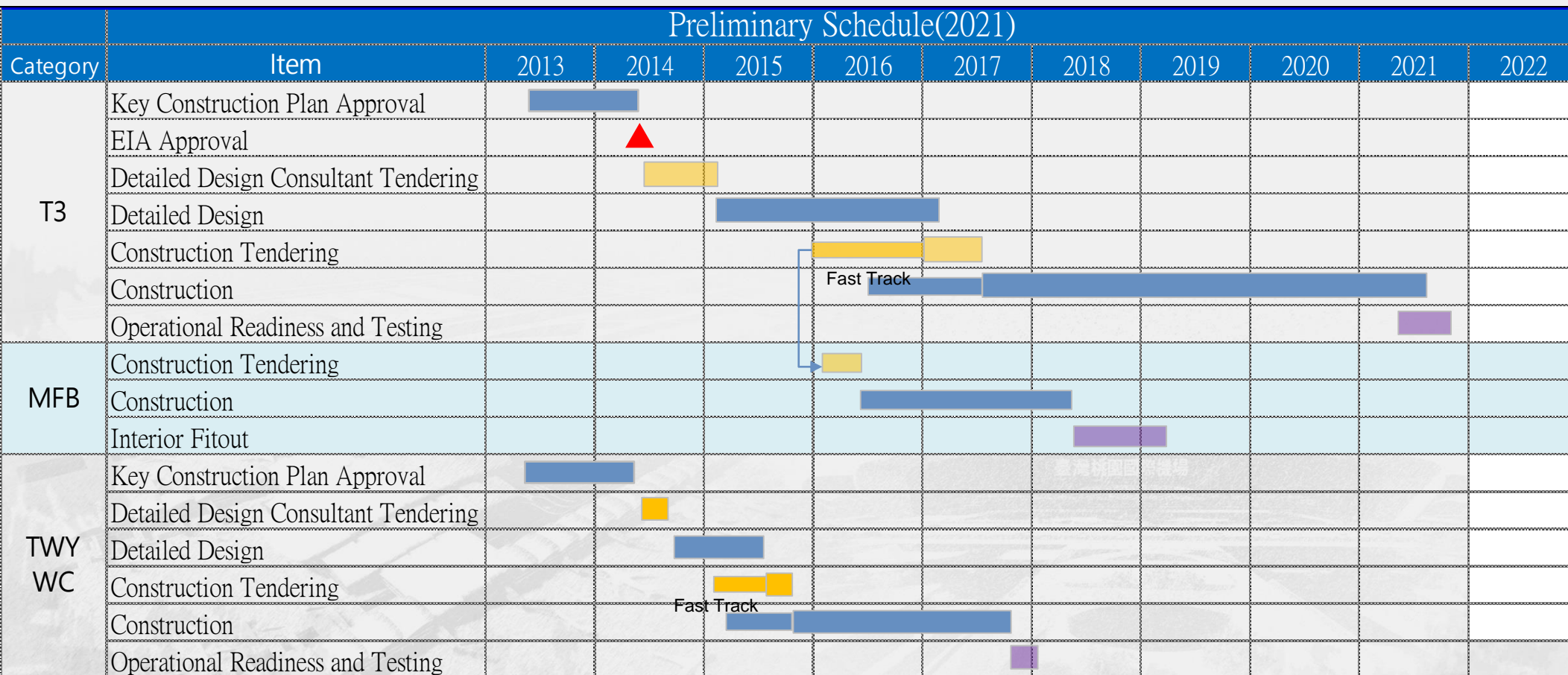


五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

■ 優先設計完成，優先發包施工

■ 整體計畫期程受外部因素影響

II 通過環境影響評估後才開始細設招標



		整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

契約價金

II 規劃階段為總包價法

II PCM階段為建造費用百分比法

設計階段價金比例

II 機關委託技術服務廠商評選及計費

辦法：專案管理於設計之諮詢及審查占百分之三十五，招標、決標之諮詢及審查占百分之十，施工督導與履約管理之諮詢及審查占百分之四十五。

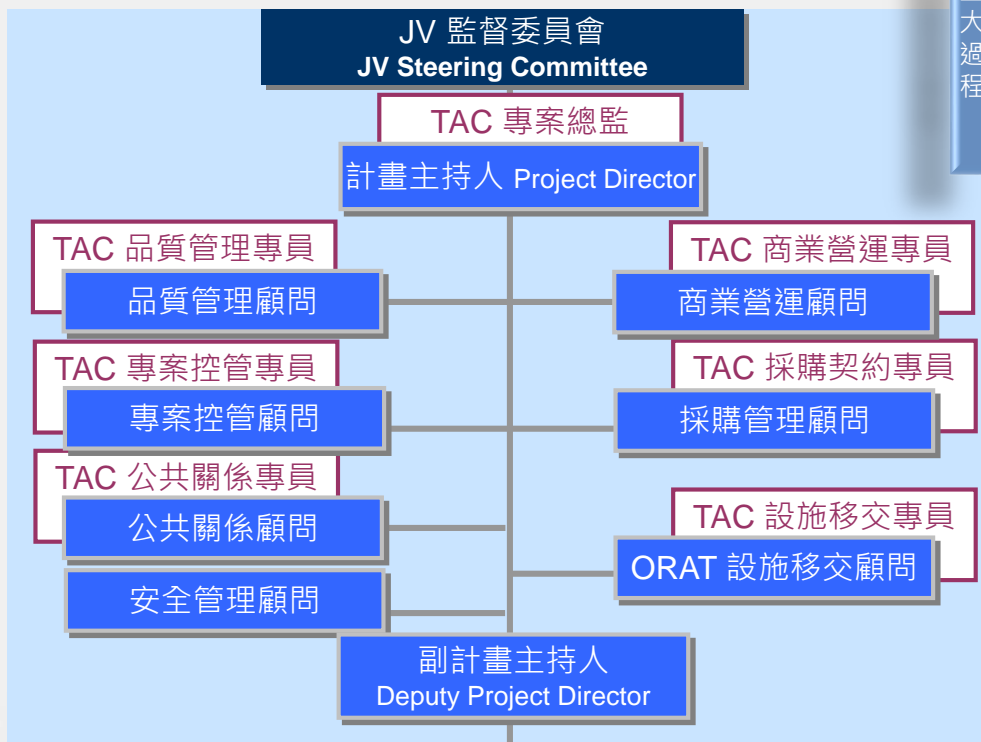
契約之計價規定

II 設計階段僅可請領13.5%

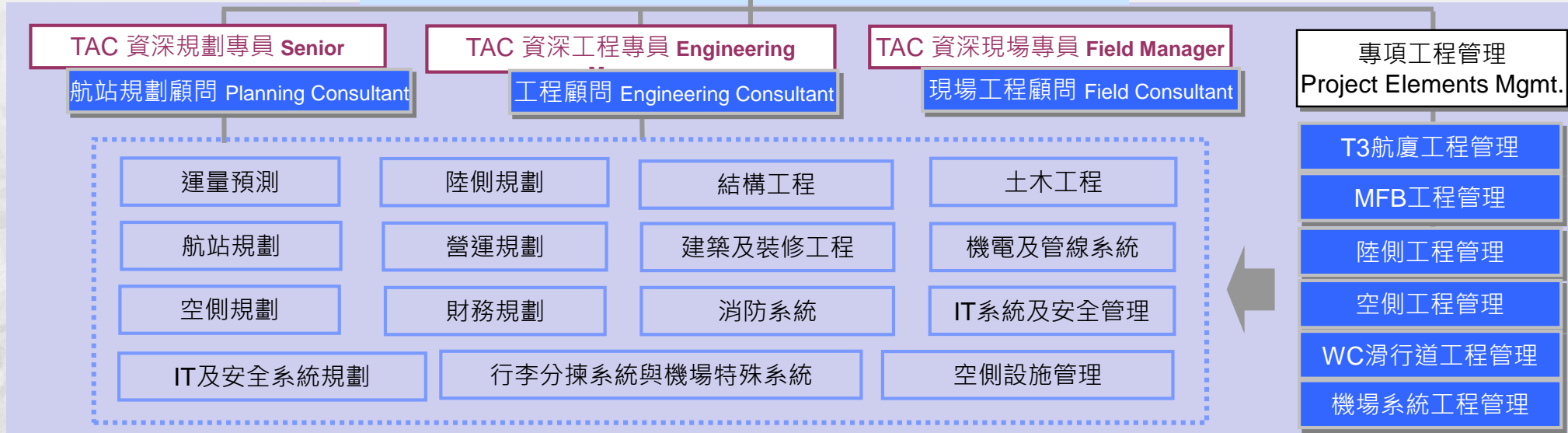
Payment in Design Phase	
8th : SES-design phase	1.50%
9th : DDC Contract Signing	3.00%
10th : Design Review 30%	3.00%
11th : Design Review 70%	3.00%
12th : Constr. Contract Signing	3.00%
Total	13.50%

	整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
啟動	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
執行	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
收尾	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

團隊組織



五大過程



目標分明之組織階層： 管理面與技術面兼顧

TARGET-ORIENTED:
Take both management and technique into account

管理面管控
Managerial Control

JV監督委員會
JV steering committee

專案管理辦公室
PMO

技術面執行
Technical Consultancy

工程顧問專業經理
Engineering consultant PM

專項工程管理顧問專業經理
Project elements mgmt. PM

專業顧問群
Professional consultants

業主導向之組織型式： 無縫接軌

CLIENT-ORIENTED: Seamless Communication

TAC 合署辦公人員
TAC's Representative

專業經理
Professional Manager

專業對口

Professional window

技術諮詢

Technical consultancy

增進溝通效率

Increase communication efficiency

掌握第一線需求

Latest demand

運作優勢

目標分明之組織階層：
管理面與技術面兼顧

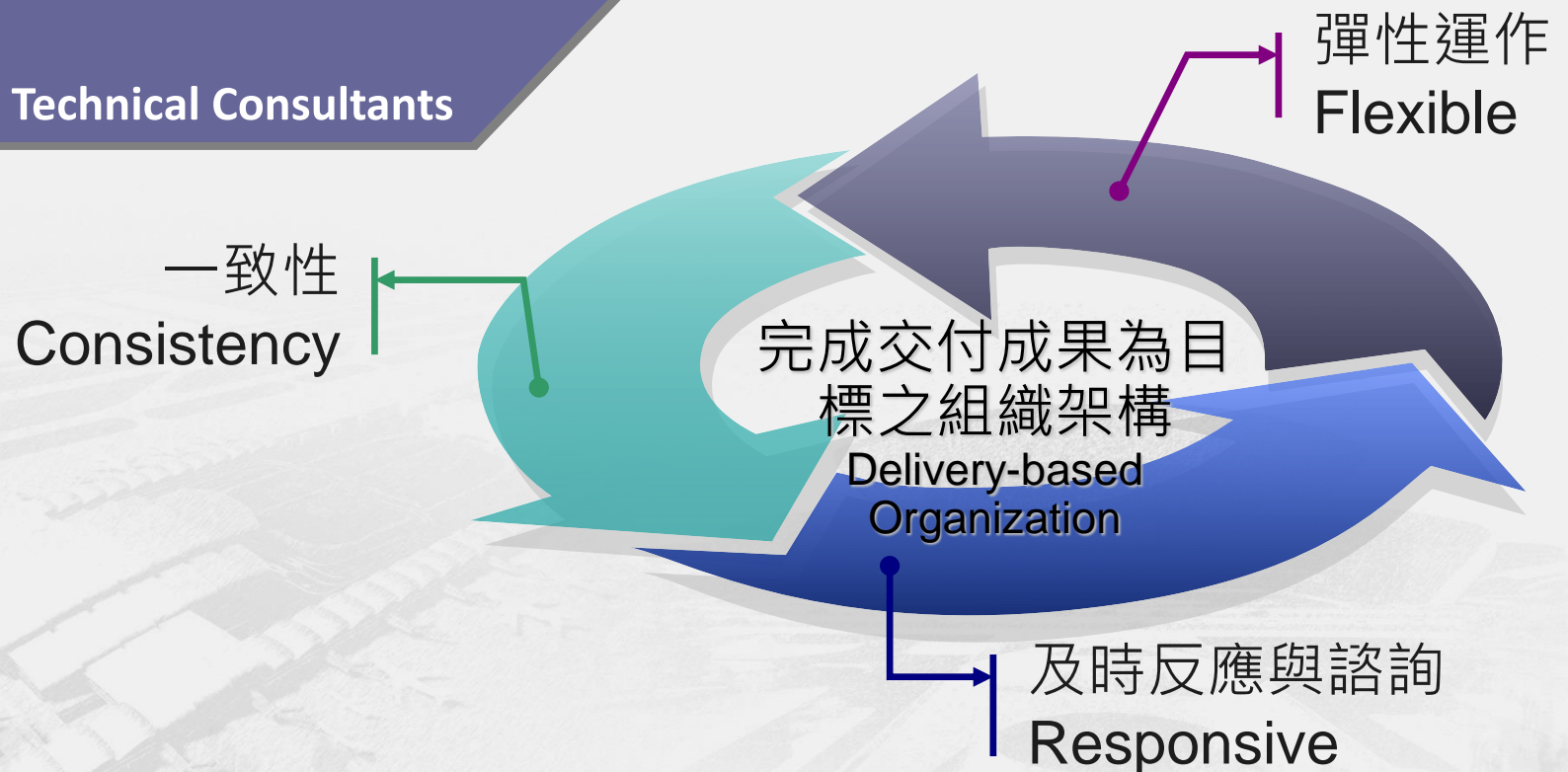
TARGET-ORIENTED:
Take both management and technique into account

業主導向之組織型式：
無縫接軌

CLIENT-ORIENTED: Seamless Communication

矩陣式之專業技術群：
各階段彈性運作

FLEXIBLE:
Matrix Professional Technical Consultants



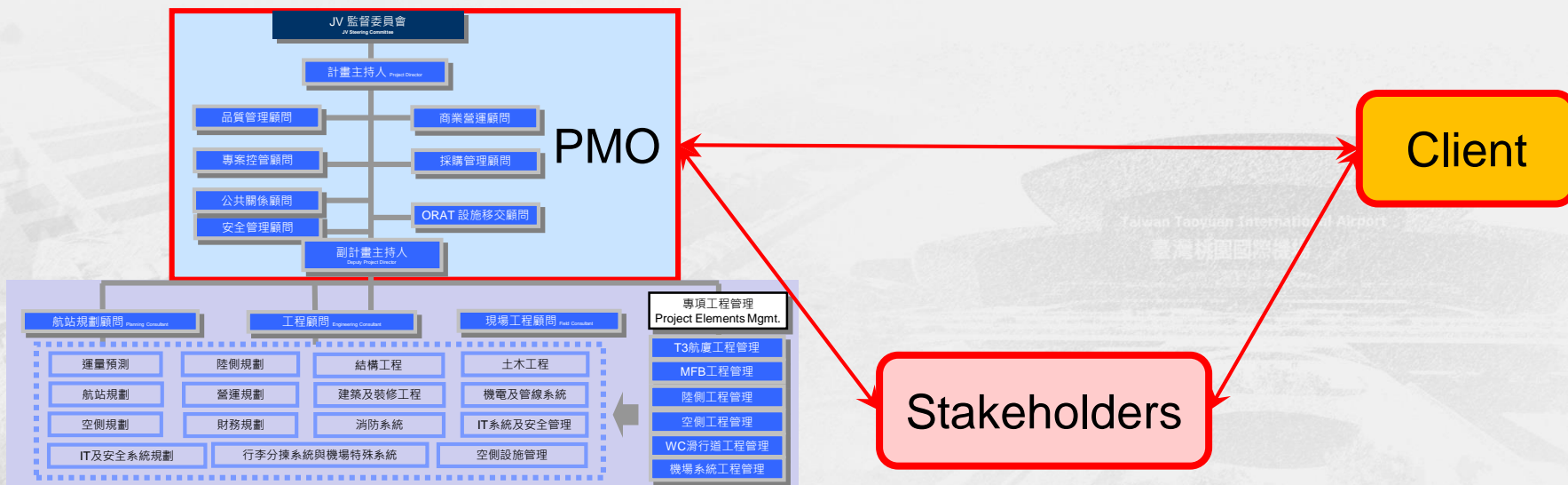


專案管理辦公室 (PMO)

十大知識領域

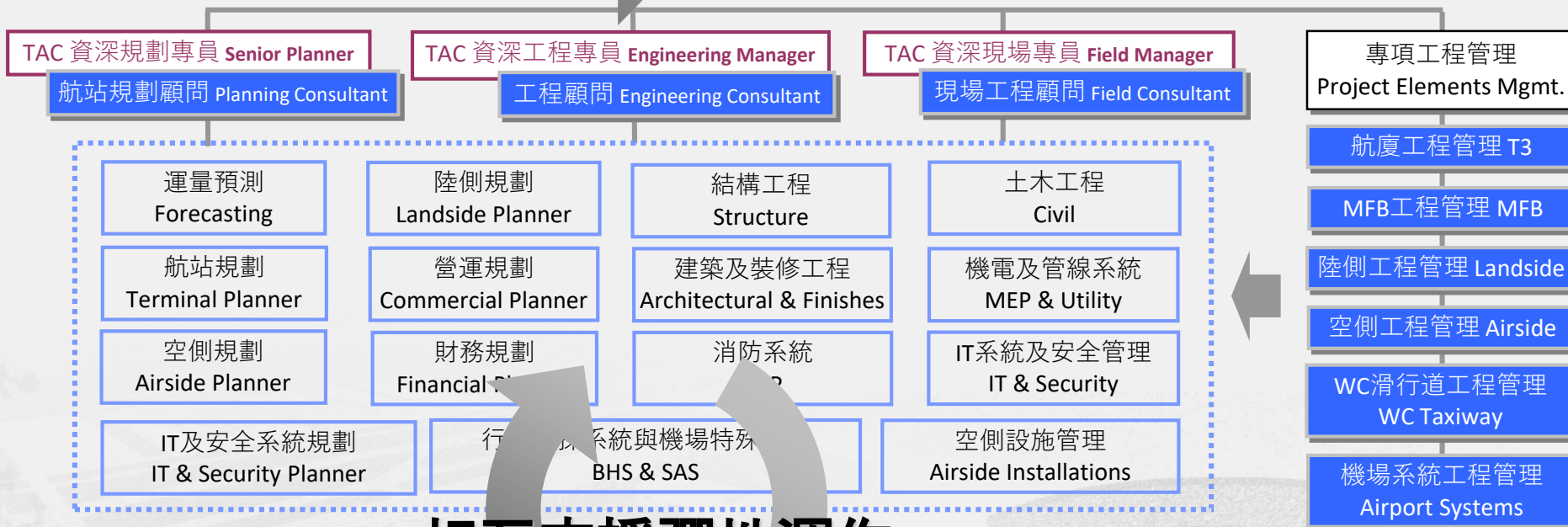
	整合	範疇	時間	成本	品質	人資	溝通	風險	採購	關係人
啟動	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>
五大過程										
規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
執行	<input type="checkbox"/>				<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
收尾	<input type="checkbox"/>									<input type="checkbox"/>

- 專案全面管控
- 技術面資訊整合
- 團隊內部管理
- 聯絡窗口



功能面技術管理

Functional Technical Management



專項別技術整合

相互支援彈性運作

Supportive and flexible

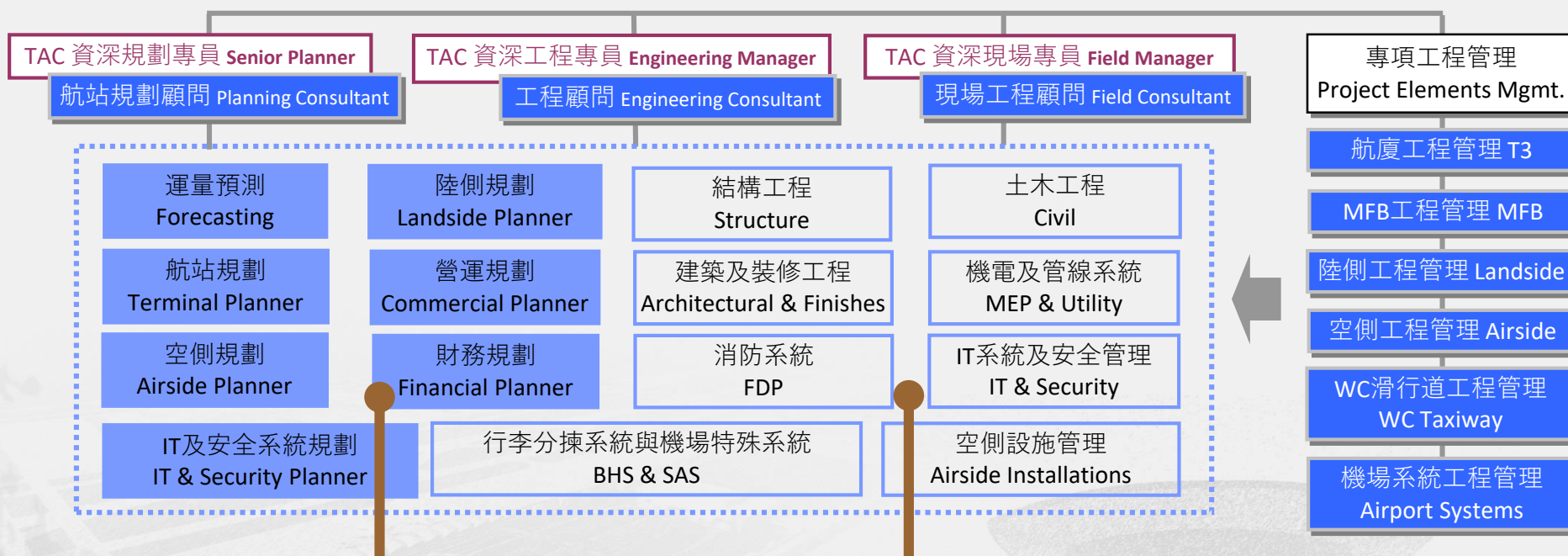
Taiwan Taoyuan International Airport

臺灣桃園國際機場

綜合規劃階段 Planning

設計及施工階段 Design & Construction

試營運及移交階段 ORAT/Commissioning



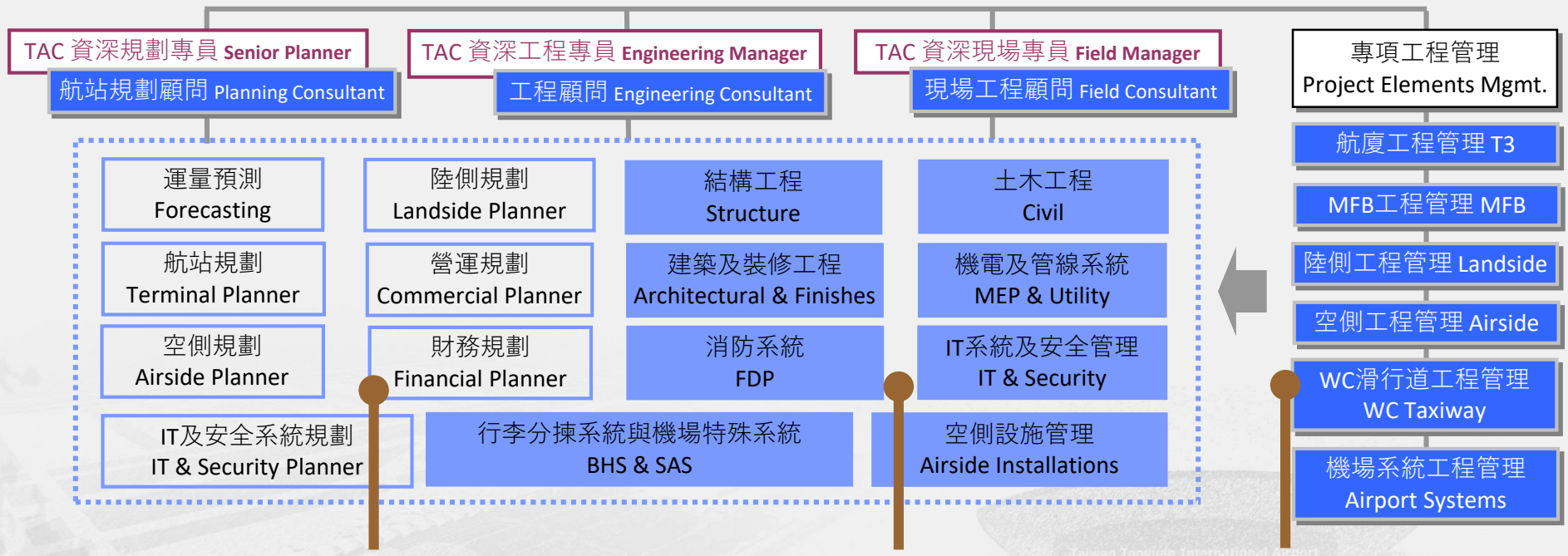
全力動員各專業規劃顧問投入綜合規劃作業

各領域工程顧問及現場工程顧問提供工程面建議

綜合規劃階段 Planning

設計及施工階段 Design & Construction

試營運及移交階段 ORAT/Commissioning



規劃顧問協助
審查設計成果

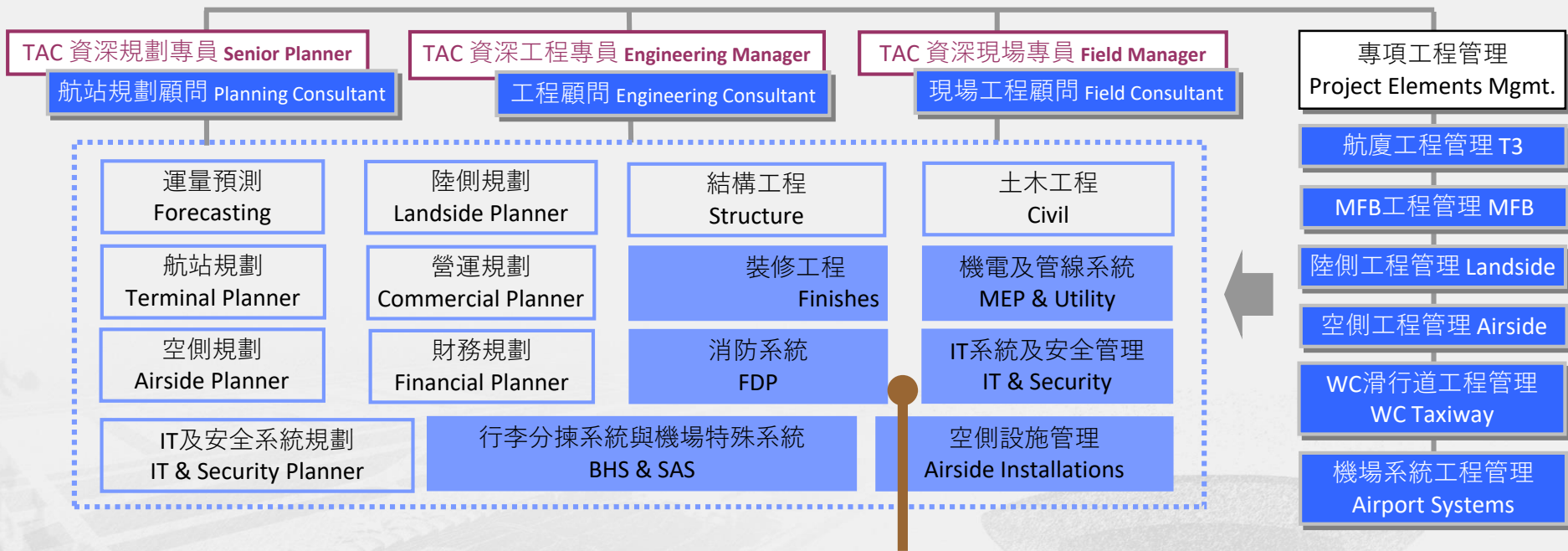
工程顧問及現場工
程顧問投入設計審
查及施工督導作業

專項工程管理
顧問管控工程
設計及施工

綜合規劃階段 Planning

設計及施工階段 Design & Construction

試營運及移交階段 ORAT/Commissioning



相關領域工程顧問
確保移交營運順利

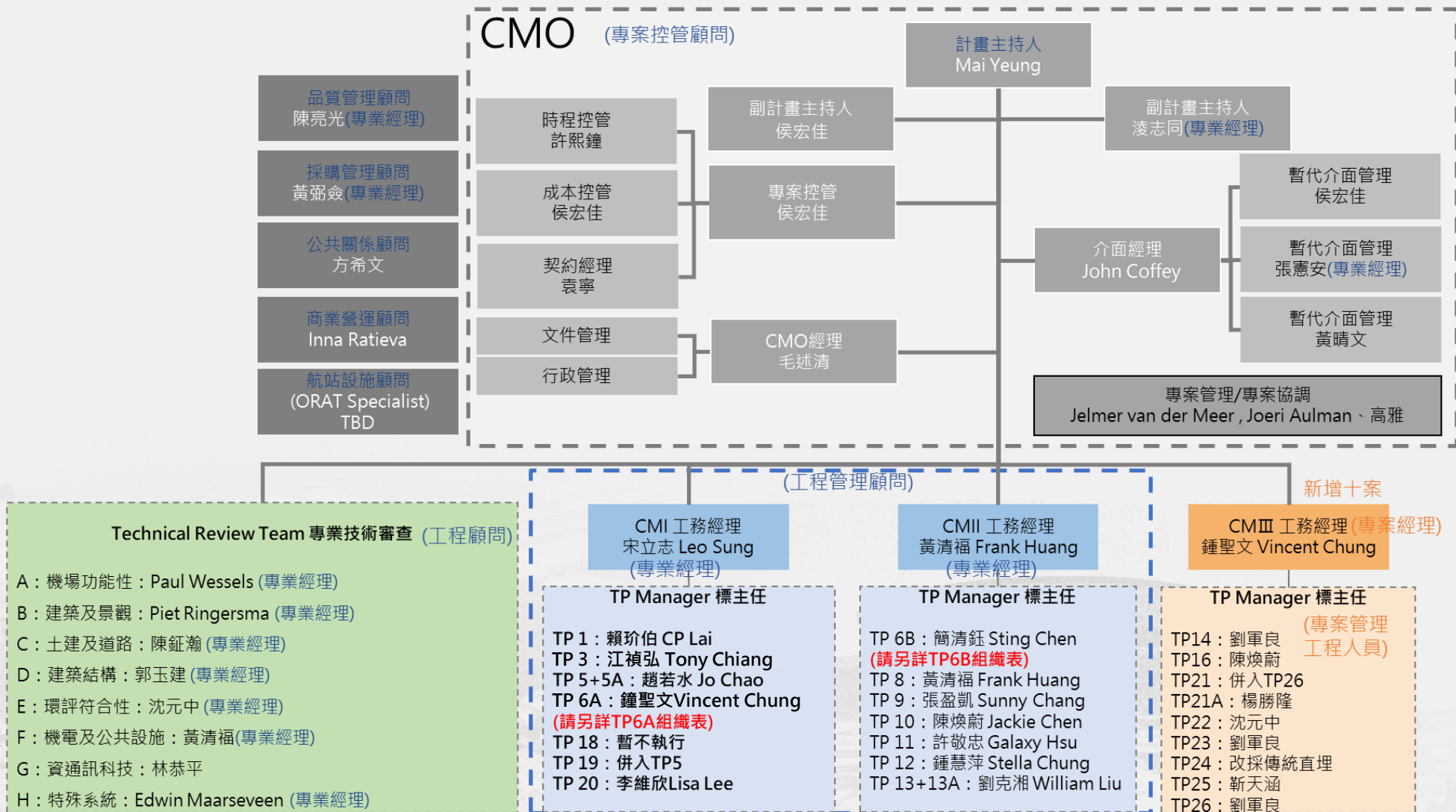
各標別名稱及項目

TP1+TP4	土方及基礎工程	TP13	旅客運輸系統(PMS)
TP2	東側團客報到工程(中止)	TP14	儲水加壓站
TP3	停機坪、滑行道土建	TP16	東變電站
TP5	多功能大樓(MFB1)	TP17	代辦航警
TP6A+TP7	T3主體航廈土建工程(含站區道路工程)	TP20	主體航廈景觀工程(含試種工程)
TP6B	T3主體航廈機電工程	TP21A	東側共同管道
TP8	公共設施(一)能源中心、變電站	TP22	西側污水處理廠
TP9	航空地面燈光(AGL)	TP23	新消防西站
TP10	行李處理系統(BHS)	TP24	西側共同管道土建工程(暫緩)
TP11	資訊通訊系統(ICT)	TP25	南側共同管道土建工程
TP12	空橋系統(PBB)	TP26+TP21	T3機電輔助工程



組織架構

GC施工階段組織圖 GC's Organization for Construction Stage



五大過程	啟動	<input type="checkbox"/>							<input checked="" type="checkbox"/>
	規劃	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	執行	<input type="checkbox"/>			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	監控	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	收尾	<input type="checkbox"/>						<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



機場公司

- 業務處
- 財務處
- 會計處
- ...

免稅店業者

航空公司

地勤業者

潛在投資人

高鐵局

交通部

- 運研所
- 民航局

取得過去營運統計資料

- 機場營運：旅客、航機、行李處理情形等
- 航空收入：降落費、停留費、機場服務費等計算方式
- 非航空收入：特許權利金、年期、營運面積、商品比例、服務設施回饋等

營運需求訪談

- 設施比例、位置、樓層、動線、使用狀況調查
- 機隊擴充計畫、航線分布、飛航市場發展願景等

未來發展計畫

- 機隊擴充計畫、航線分布、飛航市場發展願景等

投資意願調查

介面協調

- 機場捷運
- 機場聯外道路
- 跑道容量、航管作業

規劃前
納入參考

規劃中
溝通協調

翱翔世界



亞太樞紐

